



Ciencias



Indicadores

¿Qué es un Indicador?

1

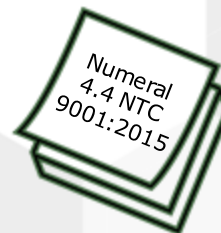
Es una **representación cuantitativa** (variable o relación entre variables), verificable objetivamente, a partir de la cuál se **registra, procesa y presenta** la información necesaria para **medir el avance** o retroceso en el logro de un determinado objetivo. A partir de indicadores se pueden determinar, objetivamente, los resultados de las intervenciones públicas y valorar su desempeño.

2

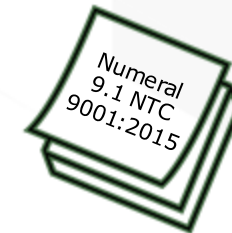
un indicador es una **expresión cuantitativa** observable y verificable que permite **describir características, comportamientos o fenómenos** de la realidad. Esto se logra a través de la **medición** de una variable o una relación entre variables.

1. Guía Metodológica para la Formulación de Indicadores, Departamento Nacional de Planeación - DNP (2009) p 5.

2. Guía para la Construcción y análisis de indicadores, Departamento Nacional de Planeación DNP, (2018), p 6.



¿Para que sirve un Indicador?



Los indicadores cumplen dos funciones básicas una de carácter **cuantitativo** y otra de tipo **cualitativo**. La primera se centra únicamente en **medir** el estado de avance de una intervención pública, mientras que la segunda cumple más una función **valorativa** al permitir establecer afirmaciones de carácter calificativo en torno al avance registrado.

Los indicadores **facilitan los procesos de diagnóstico** y seguimiento de las políticas públicas, ya que permiten **cuantificar los cambios** que se presentan en determinados contextos de desarrollo, realizar **seguimiento al cumplimiento** de acuerdos, compromisos, planes, programas y proyectos y, así, **generar alertas** tempranas para el logro de los objetivos planteados.

Figura 1 Preguntas que responde un indicador

En términos cuantitativos permiten resolver preguntas tales como:

- ¿Cuánto fue el costo de la intervención?
- ¿Cuántos insumos se emplearon?
- ¿Cuáles y cuántas actividades se realizaron?
- ¿Cuáles y cuántos bienes y servicios se produjeron?
- ¿Cuáles y de que magnitud fueron los efectos generados?

En términos valorativos se pueden identificar aspectos tales como:

- ¿El costo relacionado con los efectos es razonable?
- ¿Los insumos que se consumen por unidades producidas son los adecuados?
- ¿Cuál es el grado de satisfacción del usuario?
- ¿Cumple con los estándares técnicos definidos?
- ¿Es pertinente el producto para solucionar la necesidad?

Fuente: Adaptado de Armijo, M. y Bonnefoy, J.C. (2005)

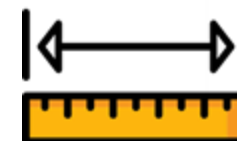
1. Guía Metodológica para la Formulación de Indicadores, Departamento Nacional de Planeación - DNP (2009) p 5.

2. Guía para la Construcción y análisis de indicadores, Departamento Nacional de Planeación DNP, (2018), p 6.

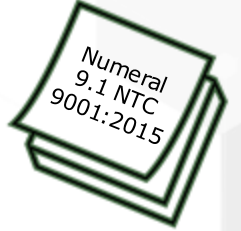
Características

Las principales características de un indicador son:

- 1. Simplificar:** la realidad y las dimensiones del desarrollo en las que inciden las políticas públicas son multidimensionales (económicas, sociales, culturales, políticas, etc.) y un indicador puede considerar alguna(s) de estas dimensiones, pero no todas.
- 2. Medir:** implica comparar la situación actual de una dimensión de análisis en el tiempo o respecto a patrones establecidos.
- 3. Comunicar:** todo indicador debe transmitir información acerca de un tema en particular para la toma de decisiones.



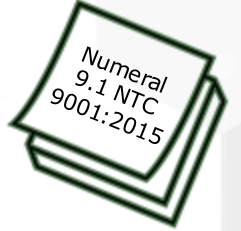
Selección de indicadores



Una de las metodologías más utilizadas es la CREMAS, estos criterios sirven para tomar una decisión sobre qué indicadores podrían ser los apropiados. Entre más criterios cumpla, mejor.

- **C**laro: que exprese de manera precisa e inequívoca el objeto de medición.
- **R**elevante: que esté relacionado directamente con el objetivo de medición.
- **E**conómico: que esté disponible o sea posible de recolectar bajo un costo razonable.
- **M**edible: que pueda estimarse o validarse de manera independiente, o que cualquiera pueda verificarlo.
- **A**decuado: que cumpla con una representatividad o base suficiente para medir o estimar la dimensión del objeto de medición.
- **S**ensible: que capture los cambios en periodos cortos de tiempo.

Utilidad de los indicadores en la mejora continua



Los indicadores se convierten en uno de los elementos centrales de evaluación de las diferentes actividades planteadas por las entidades dentro de un proceso específico, ya que permiten, dada su naturaleza, la comparación al interior de la organización o al exterior de la misma.

- Apoya el proceso de planificación (definición de objetivos y metas) y de formulación de políticas de mediano y largo plazo.
- Posibilita la detección de procesos de la institución en las cuales existen problemas de gestión tales como: uso ineficiente de los recursos, demoras excesivas en la entrega de los productos, asignación del personal a las diferentes tareas, etc.
- Posibilita a partir del análisis de la información entre el desempeño efectuado y el programado, realizar ajustes en los procesos internos y readecuar cursos de acción eliminando inconsistencias entre el quehacer de la institución y sus objetivos prioritarios.
- Establece mayores niveles de transparencia respecto del uso de los recursos públicos y sienta las bases para un mayor compromiso con los resultados por parte de los directivos y los niveles medios de la dirección.
- Apoya la introducción de sistemas de reconocimientos al buen desempeño, tanto institucionales como grupales e individuales.

Clasificación de indicadores

· **Indicadores Estratégicos**

Corresponden a aquellos indicadores que permiten **evaluar el desempeño institucional** frente al cumplimiento de los objetivos y las metas estratégicas en el ejercicio de la planeación institucional; se incorporan en el módulo de indicadores del sistema de información GINA y corresponden a los definidos por el Ministerio para aportar, a aquellos indicadores del sector de CTeI plasmados en el **Plan Nacional de Desarrollo**.

· **Indicadores Programáticos**

Los indicadores programáticos permiten **medir el resultado de las actividades** de los programas estratégicos definidos en el **PAI**, aportando a las metas estratégicas de forma indirecta o directa. Están incorporados en el módulo de Indicadores y también como líneas de servicio de las tareas en el módulo Planes de GINA; en este último caso sólo para los períodos en los cuales se espera obtener resultados cuantitativos.

· **Indicadores Gestión**

Corresponde a los indicadores que permiten **medir el desempeño de los procesos** al cumplimiento de sus objetivos y metas, aportando de manera indirecta en la obtención de las metas estratégicas; cuantifica los recursos físicos, humanos y financieros utilizados en el desarrollo de las acciones; y mide la cantidad de acciones, procesos, procedimientos y operaciones realizadas.

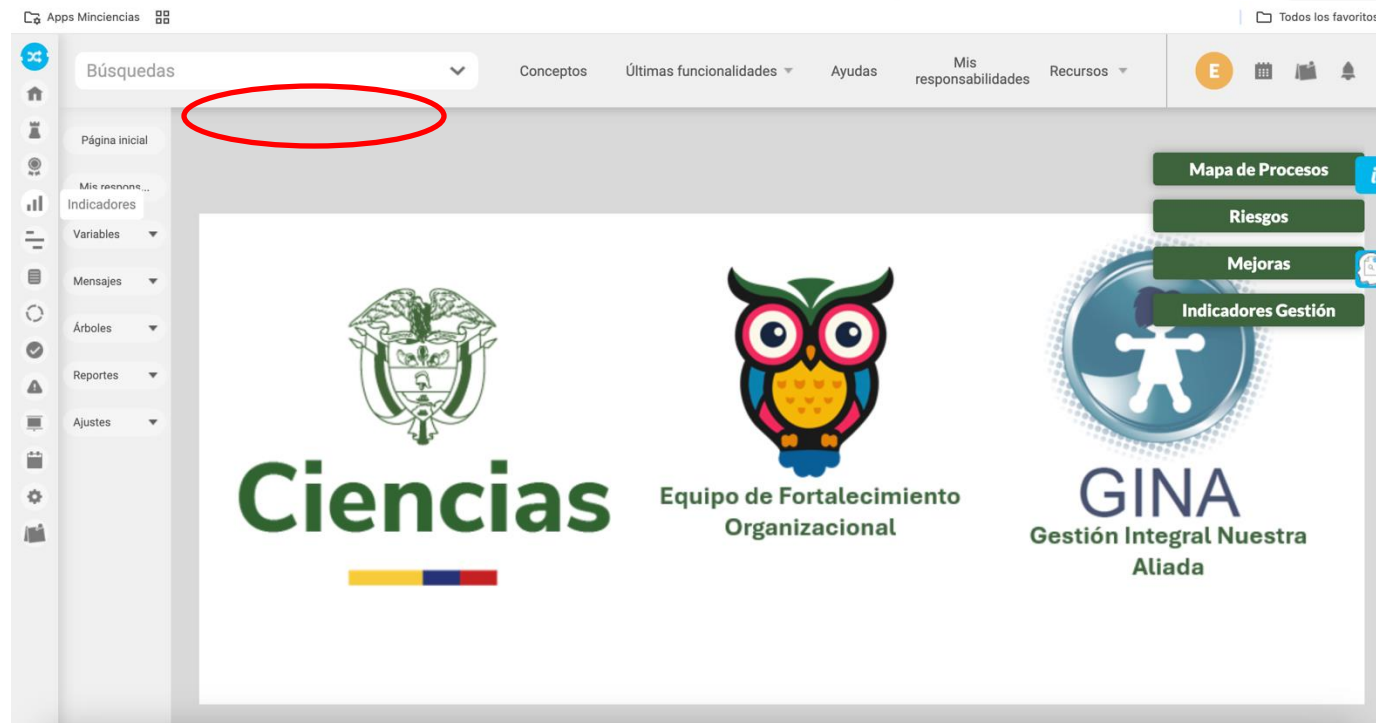
El seguimiento a los indicadores se realizará de acuerdo con la periodicidad establecida en la ficha del indicador y conforme a los lineamientos establecidos en esta guía.

Ejemplos de preguntas en una Auditoría

- ¿Los **objetivos están asociados a un indicador** y son medibles?
- ¿Los **planes de actividades** contemplan el cumplimiento de los objetivos?
- ¿Las **fechas, los recursos y las responsabilidades** se encuentran definidos en las actividades del plan de objetivos?
- ¿El **seguimiento de los objetivos** y las actividades se hacen de acuerdo con lo que se ha planificado?

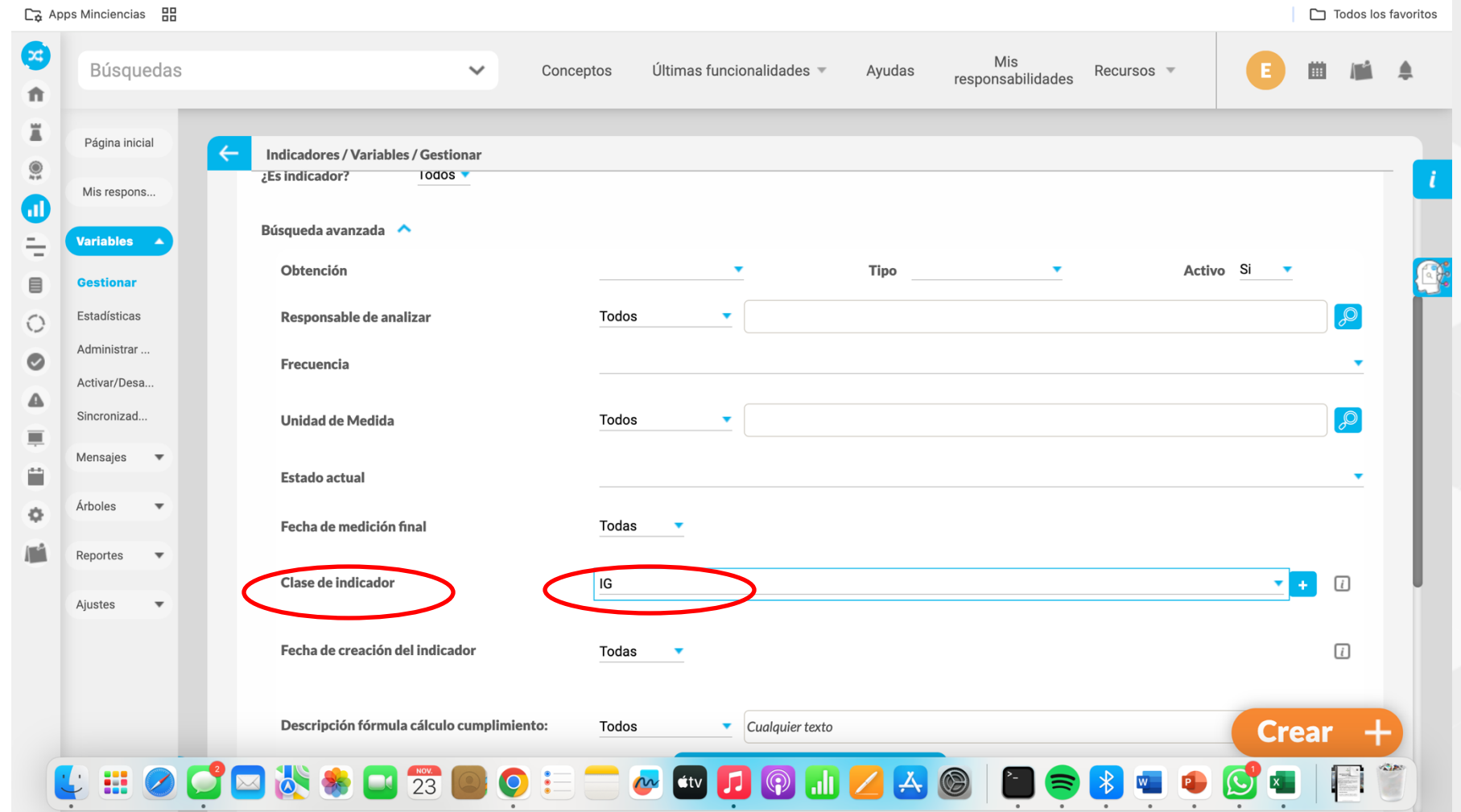
¿Cómo Consultar indicadores en GINA?

El módulo de indicadores en la herramienta tecnológica GINA (Gestión Integral Nuestra Aliada) del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la República de Colombia, permite gestionar y consultar los indicadores de la planeación estratégica y de procesos. A continuación, se detalla su funcionamiento:



Diríjase a **variables**, **gestionar** y búsqueda avanzada.

En la opción de clase de indicador seleccione **IG** para que le aparezca la lista de todos los indicadores de proceso.



The screenshot shows the 'Ciencias' web application interface. The main content area is titled 'Indicadores / Variables / Gestionar'. Below the title, there is a search bar with the text '¿Es indicador?' and a dropdown menu set to 'Todos'. The 'Búsqueda avanzada' section contains several filters: 'Obtención', 'Responsable de analizar' (set to 'Todos'), 'Frecuencia', 'Unidad de Medida' (set to 'Todos'), 'Estado actual', 'Fecha de medición final' (set to 'Todas'), 'Clase de indicador' (set to 'IG'), and 'Fecha de creación del indicador' (set to 'Todas'). At the bottom, there is a 'Descripción fórmula cálculo cumplimiento:' field set to 'Todos' and a 'Crear +' button. The left sidebar contains navigation options like 'Página inicial', 'Mis respons...', 'Variables', 'Gestionar', 'Estadísticas', 'Administrar ...', 'Activar/Desa...', 'Sincronizad...', 'Mensajes', 'Árboles', 'Reportes', and 'Ajustes'. The top navigation bar includes 'Apps Minciencias', 'Búsquedas', 'Conceptos', 'Últimas funcionalidades', 'Ayudas', 'Mis responsabilidades', and 'Recursos'. The bottom dock shows various system icons including Safari, Mail, Photos, Messages, Calendar, Contacts, Chrome, and others.

El indicador del proceso se identifica de la siguiente manera:

1. Letras IG
2. Código del proceso

IG-A202:
Primer Indicador del
Procesos de Gestión
Financiera.

Apps Minciencias

Búsquedas

Conceptos Últimas funcionalidades Ayudas Mis responsabilidades Recursos

Todos los favoritos

Indicadores / Variables / Gestionar

Nombre	E	Valor	Meta	%	Unidad	T	C	V
Pagos ejecutados de acuerdo con PAC programado Ministerio		104,066,150.92			\$	↓	🔍	✅
PAC programado para el periodo Ministerio		114,313,162.54			\$	⚠️	🔍	✅
IG01-A202 Oportunidad en el pago de compromisos del Ministerio	●	55.78	90.00	61.98	%	↓	🔍	✅
IG01-A202 Meta Oportunidad en el pago de compromisos del Ministerio		90.00			%	↑		✅
IG03-A203 Sobrantes o faltantes en el inventario del Ministerio	●	100.00	100.00	100.00	%	→		❌
IG03-A203 Meta de Sobrantes o faltantes en el inventario del Ministerio		100.00			%	→		✅
IG02-M601 Gestión en el reconocimiento de Actores - Ministerio.	●	100.00	100.00	100.00	%	→	🔍	✅
IG01-M601 Cumplimiento en la evaluación de desempeño de pares evaluadores.	●	100.00	100.00	100.00	%	→	🔍	✅
IG02-A203 Nivel de satisfacción de los usuarios del Ministerio frente al proceso de Gestión Administrativa	●	99.85	98.50	100.00	%	↓	🔍	✅
IG04-A205 Oportunidad en la atención de tutelas por parte del	●	100.00	100.00	100.00	%	→	🔍	✅

Crear +

Valor: Sin agrupar
Fecha de Consulta: 23/Nov/2024 10:29

IG01-A202 Oportunidad en el pago de compromisos del Ministerio

Fecha	Meta	Valor	Estado	Cumplimiento	Tendencia
Sep 26/Sep/2024 23:59	90.00 PORCENTAJE	55.78 PORCENTAJE	● Deficiente	61.98%	↓

Resultados Análisis **Información de la variable** Metas asignadas Histórico de Cambios

Resumen
 Definición
 Obtención
 Variables Asociadas
 Invitados a consultar y comentar
 Conceptos asociados
 Items relacionados

Alias
IG01_A202

Responsable de analizar
[Luz Myriam Lozada Martin](#)

Orientación del valor
Hacia Arriba

Función Resumen
Último Valor

Descripción
Indicador se realiza la medición del cumplimiento del trámite de pago en un tiempo no mayor a 5 días hábiles contados a partir del día siguiente a la aprobación de la cuenta, indicador que se calcula para el pago de los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión pública que son radicados en el Grupo Interno de Trabajo de Apoyo Financiero y Presupuestal

Descripción de estos valores
(Número de radicaciones aprobadas SECOP / Número de pagos <= 5) * 100

Unidad de Medida
PORCENTAJE

Responsable de digitar
[Luz Myriam Lozada Martin](#)

Frecuencia de medición
Trimestral

Escala de Cumplimiento
[Escala Ind Estratégicos-Prog-Calidad 2023-2026](#)

Cálculo del Acumulado
[Función Resumen: Último Valor](#)

Al hacer clic sobre el nombre del indicador se desplegará toda la información de la hoja de vida del indicador

**¡MUCHAS
GRACIAS!**



Ciencias

